



«LA GIUSTA RETRIBUZIONE»
a seguito della svolta giurisprudenziale del 2 ottobre 2023
MILANO - Giovedì 20 Marzo 2025

“LA GIUSTA RETRIBUZIONE”

a seguito della svolta giurisprudenziale del 2 ottobre 2023

Con la sentenza 27711/2023, la Corte di Cassazione si esprime in materia di salario lavorativo, indicando che occorre allargare l’analisi dei parametri per determinare la retribuzione minima, in caso di contrasto con l’articolo 36 della Costituzione.

Nello specifico, i giudici sottolineano che per verificare se la retribuzione del lavoratore è proporzionale all’attività svolta, il magistrato è tenuto a fare riferimento prima di tutto agli importi previsti dal Ccnl di categoria.

Allo stesso tempo può discostarsene se la paga non può essere ritenuta sufficiente in base al principio costituzionale per cui “il lavoratore ha diritto ad una retribuzione proporzionata alla quantità e qualità del suo lavoro”, assicurando a sé e alla famiglia “un’esistenza libera e dignitosa”.

Come parametro può avvalersi del trattamento retributivo stabilito in altri contratti collettivi di settori affini o per mansioni analoghe o fare riferimento a indicatori economici o statistici, come consiglia la direttiva Ue 2022/2041.

Prospetto 2. NUMERO LAVORATORI E REDDITO MEDIO DA LAVORO NELL'ANNO PER POSIZIONE UNICA E/O PREVALENTE. Anno 2023

Posizione prevalente	Numero lavoratori nell'anno con più posizioni	Numero lavoratori nell'anno con unica posizione	% posizione unica su totale	Reddito medio annuo da lavoro con più posizioni	Reddito medio annuo da lavoro con unica posizione
	Anno 2023				
Artigiano	80.688	1.276.758	94,1%	25.431	24.603
Autonomo agricolo	27.730	375.091	93,1%	16.991	13.030
Commerciante	192.210	1.671.985	89,7%	24.484	23.511
Dipendente privato	455.273	16.078.842	97,2%	25.729	24.595
Dipendente pubblico	75.502	3.547.637	97,9%	40.267	35.785
Domestico	58.594	694.152	92,2%	9.194	8.175
Operaio agricolo	70.110	791.649	91,9%	12.609	9.441
Gestione separata - Collaboratore	31.074	164.299	84,1%	22.633	11.644
Gestione separata - Amministratore	5.019	425.572	98,8%	66.730	55.000
Gestione separata - Post laurea	8.425	115.274	93,2%	21.163	16.205
Gestione separata - Altro collaboratore	2.687	20.752	88,5%	30.660	16.816
Gestione separata - Professionista	57.164	357.486	86,2%	31.864	19.703
Voucher/Lavoro occasionale	4.222	29.486	87,5%	2.633	1.134
TOTALE	1.068.698	25.548.983	96,0%	24.832	25.277

$$25.000 / 13 = 1923,07$$

$$25.000 / 14 = 1785,71$$

“LA GIUSTA RETRIBUZIONE”

a seguito della svolta giurisprudenziale del 2 ottobre 2023

QUALI PARAMETRI ???????????

NASpl → Indennità mensile di disoccupazione ? → 1.562,82 che lordizzato diventano 1.720,97

CIG → Cassa Integrazione Guadagni → Massimale mensile 1.404,03 che lordizzato (paga una contribuzione ridotta) diventa → 1.452,69

1.250 euro netti → abbiamo preso il settore Commercio 3 dip. con Fondo assistenza sanitaria e Ente bilaterale → diventano un lordo di 1.396,95 calcolando l'indennità esente prevista come riduzione del cuneo fiscale → 1.506,45 se NO

CCNL	COD. CNEL	LIVELLO MINIMO	TOT. RETR.	CCNL	COD. CNEL	LIVELLO MINIMO	TOT. RETR.
ALIMENTARI INDUSTRIA	E012	6	1.752,28	METALMECCANICI INDUSTRIA	CO11	D1	1.719,67
ALIMENTARI ARTIGIANATO	E015	6	1.468,59	METALMECCANICI PICCOLA INDUSTRIA	CO18	1	1.572,05
AGENZIE DI VIAGGIO	HO4Z	7	1.333,46	STUDI PROFESSIONALI CONSILP	H442	5	1.445,63
AGRICOLI IMPIEGATI	AO21	6	1.217,23	ODONTOTECNICI	CO30	6	1.413,52
AMMINISTRATORI DI CONDOMINIO	H404	7	1.091,43	PALESTRE E IMPIANTI SPORTIVI	HO77	6	1.283,49
BARBIERI, PARRUCCHIERI ED ACCONCIATORI	H515	4	1.347,33	PORTIERI E CUSTODI	H401	D4	1.275,30
BEAUTY E WELLNES	H540	4	1.115,50	PUBBLICI ESERCIZI	HO5Y	7	1.330,48
COMMERCIO-CONFCOMMERCIO	H011	7	1.371,58	SERVIZI AUSILIARI ANPIT CISAL	V719	D2	1.040,00
COMMERCIO-CONFESERCENTI	H012	7	1.373,65	TESSILI ARTIGIANATO	V751	1	1.359,87
COOPERATIVE SOCIALI	T151	A1	1.333,54	TESSILI INDUSTRIA	DO14	1	1.379,36
FORMAZIONE PROFESSIONALE	T261	1	1.604,19	TURISMO CONFCOMMERCIO ALBERGHI	HO52	7	1.350,12
GRAFICI INDUSTRIA	G011	E	1.383,19	TURISMO CONFESERCENTI PUBBLICI ESERCIZI	HO58	7	1.330,48
GRAFICI ARTIGIANATO	G016	6	1.415,36	TURISMO CONFESERCENTI AGENZIE DI VIAGGIO	HO58	7	1.333,46
ISTITUZIONI SOCIO ASSISTENZIALI UNEBA	T141	7	1.210,55	TURISMO CONFESERCENTI STABIL.BALNEARI	HO58	7	1.330,48
LEGNO INDUSTRIA	FO51	1	1.753,18	TURISMO INDUSTRIA	HO5B	D2	1.368,69
LEGNO ARTIGIANATO	FO60	F	1.423,40	TELECOMUNICAZIONE	K411	1	1.339,44
PULIZIA	K511	1	1.228,74	EDILI ARTIGIANATO	FO15	1	1.510,21
PULIZIA ARTIGIANATO	K521	6	1.300,51	EDILI INDSTRIA	FO12	1	1.590,56
LAPIDEI INDUSTRIA	FO41	F	1.636,48	TRASPORTO E SPEDIZIONE MERCI ARTIGIANATO	I100	6J	1.472,11
LAPIDEI ARTIGIANATO	FO60	7	1.488,88	VIAGGIATORI E PIAZZISTI COMMERCIO	HO11	2	1.046,64
METALMECCANICI ARTIGIANATO	CO30	6	1.475,92	VIGILANZA PRIVATA (COOPERATIVE)	HV17	VI	1.185,44







